

附件 5

2019 年度辽宁省企业管理创新成果名单 (金普新区部分)

2019 年度辽宁省企业管理创新成果共计 194 项，其中，一等 38 项（大连 5 项）；二等 156 项（大连 22 项，金普新区 6 项）。

二等成果

- 1、东风汽车有限公司东风日产大连分公司
车体焊接零不良保证体系的建立和实施
- 2、大连斯频德环境设备有限公司
提高生产职场运营能力的管理数字化考评机制
- 3、松下压缩机（大连）有限公司
基于设备中期的等级制精益管理
- 4、松下制冷（大连）有限公司
市场开发战略助推企业经营突破
- 5、大连达利凯普科技有限公司
以智能化改造与精益管理相结合的企业赋能升级
- 6、盘起工业（大连）有限公司
作业成本核算法在盘起工业的创新与应用

辽宁省企业管理创新成果评审委员会文件

辽企管评委【2020】2号

关于公布辽宁省 2019 年度企业管理创新成果的通知

各市企业联合会、企业家协会、省直行业协会、有关单位：

为深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神，实施工信部等 11 部委联合下发的《关于引导企业创新管理提质增效的指导意见》，根据《关于组织申报 2019 年度辽宁省企业管理创新成果的通知》（辽企管审【2020】1 号）精神，省企业管理创新成果评审委员会组织开展了辽宁省 2019 年度企业管理创新成果的申报、推荐与评审工作。经各市推荐、专家评审及网上公示，共有 194 项成果获辽宁省企业管理创新成果奖，其中，一等 38 项，二等 156 项，现予公布（名单详见附件）。

本届企业管理创新成果充分反映了我省各类企业认真学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神，持续推动高质量发展，结合企业管理中的重点、热

点、难点问题，在深化国企改革、加强基础管理和标准化建设、加快数字化应用和智能制造、发展服务型制造和重塑产业价值链等方面的最新实践，体现了当前我省企业管理的新特点、新趋势、新模式，为其他企业提供了可学习借鉴的成功经验。

希望各有关单位认真做好成果的宣传与推广工作，充分发挥成果的示范作用，广大企业特别是成果创造企业要加强相互交流和借鉴，推进企业管理整体水平不断提高。

附：辽宁省 2019 年度企业管理创新一、二等成果名单

辽宁省企业管理创新成果评审委员会

二〇二〇年九月七日



附

辽宁省2019年度企业管理创新一等成果名单

序号	创 造 单 位	成 果 名 称
1	沈阳飞机工业（集团）有限公司	大型军工企业基于智能园区平台的安全保卫管理体系构建与实施
2	华晨汽车集团控股有限公司	以“共享用工”提升企业人力资源配置效率的创新实践
3	沈阳鼓风机集团股份有限公司	确保关键零部件叶轮产品质量稳步提升的创新实践
4	国网辽宁省电力有限公司电力科学研究院	省级电科院卓越绩效评价体系的构建与实施
5	国网辽宁省电力有限公司沈阳供电公司	客户信用等级评价体系构建与实施
6	中智沈阳经济技术合作有限公司	以青年人才为主体的多维人才管理体系的构建与实施
7	国网辽宁省电力有限公司大连供电公司	基于标准化的数字型精准服务体系管理
8	中车大连机车车辆有限公司	基于大数据分析技术的企业产品数据深度开发利用研究与实践
9	大杨集团有限责任公司	智能制造助推企业转型发展
10	辽宁港口集团有限公司	“壹港通”智慧物流跨界服务大平台助力港口智慧升级
11	中国华录集团有限公司	深化混合所有制改革释放合作共赢新红利
12	中国三冶集团有限公司	筑牢企业诚信品牌基石 拓宽施工市场领域
13	中国石油天然气股份有限公司抚顺石化分公司烯烃厂	石油化工企业产品计量出厂综合管理平台的建立与实施
14	中国石油天然气股份有限公司抚顺石化分公司	基于资产创效能力提升的国有资产结构优化实施
15	中国石油天然气股份有限公司抚顺石化分公司石油二厂	统筹优化生产运行管控 实现汽油产品质量升级
16	国网辽宁省电力有限公司抚顺供电公司	构建以内部模拟市场为核心的供电企业精益化管理体系
17	中国有色集团抚顺红透山矿业有限公司	选矿厂精益化创新管理
18	国网辽宁省电力有限公司本溪供电公司	基于地域“枫情”特色企业文化的有为创新实践
19	辽宁华润本溪三药有限公司	制药企业“四型”环保示范基地建设的创新实践
20	国网辽宁省电力有限公司丹东供电公司	全域多维财务精益管理体系的创建与实施
21	国网辽宁省电力有限公司锦州供电公司	供电企业基于创建智能营销网格化服务机制的脱贫攻坚实践
22	大唐阜新新能源化工工程有限公司	深化国企制度改革 创建高效运行机制
23	国网辽宁省电力有限公司阜新供电公司	构建供电企业运营数据多元应用管理体系
24	国网辽宁省电力有限公司辽阳供电公司	媒介多元融合的供电企业营销作业现场安全管理
25	辽宁铁法能源有限责任公司	国有大型煤炭企业高质量发展的实践与应用

26	国网辽宁省电力有限公司铁岭供电公司	“固本、培元、深融、护航、建功”五位一体党建工作体系的构建与实施
27	凌源钢铁集团有限责任公司	钢铁企业研产销服用考核一体化管理
28	国网辽宁省电力有限公司朝阳供电公司	基于可视化管理体系的电费归集管理体系创建
29	国网辽宁省电力有限公司盘锦供电公司	以“四个升级”为目标的“五星级”乡镇供电所管理创新实践
30	渤海船舶重工有限责任公司	新型节能环保散货船绿色设计平台的构建与实施
31	渤海造船厂集团有限公司	批量化建造模式下的军工重点产品生产管理体系建设
32	鞍钢集团矿业有限公司	铁矿山排岩场尾矿库生态恢复产业化管理
33	本钢集团有限公司	以“四定”工作为核心的三项制度改革创新与实践
34	国网辽宁省电力有限公司	以解决结构性缺员为目标的人力资源管理体系构建与实施
35	中国石油辽河油田公司欢喜岭采油厂	油田化工措施“三级四面”棱锥式管理
36	中国石油辽河油田公司勘探开发研究院	海外大型多层砂岩油田的精细化管理实践
37	中国石油天然气股份有限公司辽河油田分公司	石油企业全过程性价比最优采购研究与应用
38	辽河石油勘探局有限公司新能源开发分公司	石油勘探企业“油铀兼探”管理体系的创建与实施

辽宁省2019年度企业管理创新二等成果名单

序号	创 造 单 位	成 果 名 称
1	沈阳飞机工业（集团）有限公司	大型航空产品制造企业目标导向的经营计划管控
2	辽沈工业集团有限公司	大型军工企业以提高收益能力为目标的资本运作项目建立与实施
3	辽宁东科电力有限公司	构建符合“三型两网”目标的东科云平台建设研究与实践
4	沈阳鼓风机集团股份有限公司	按订单设计模式的制造企业精益供应链管理创新
5	辽宁电力能源发展集团有限公司	以市场为导向的新型电力能源集团人资体系构建与管理
6	沈阳航天三菱汽车发动机制造有限公司	汽车发动机智能工厂建设实践
7	中车沈阳机车车辆有限公司	轨道交通装备企业全面风险管理体系建设
8	沈阳铁路信号有限责任公司	基于决策事项合规性管控目的的流程建立
9	中航沈飞民用飞机有限责任公司	构建基于装配需求的物料需求计划体系
10	沈阳飞机设计研究所	以人才为中心的基层部门能力体系建设
11	国网辽宁省电力有限公司电力科学研究院	基于“四化”的配电终端质量评价管控体系的建设与实施
12	辽宁省送变电工程有限公司	以“倾岗精调”为导向的“三级分配”薪酬激励体系构建与实施
13	辽宁省送变电工程有限公司	基于精益理念的输电线路运检管理与实施
14	沈阳惠天热电股份有限公司	供热企业绩效考核复合指标体系创新

15	国网辽宁省电力有限公司沈阳供电公司	基于全过程管控的电网项目财务管理模式创新实践
16	国网辽宁省电力有限公司沈阳供电公司	大型供电企业基于自贸区规划建设的一流现代化配电网管理与实践
17	国网辽宁省电力有限公司检修分公司	基于500KV“大检修”体系的输电线路通道多元化管理
18	国网辽宁省电力有限公司检修分公司	基于“2+N”运维值班管理模式的构建与应用
19	中国航发沈阳黎明航空发动机有限责任公司	基于端到端的科研产品现场交付新模式实践与应用
20	沈阳机床股份有限公司	国有企业从按劳分配向按创造利润分享转变的创新与实践
21	沈阳造币有限公司	现代化协同高质量生产线长效管理模式的构建
22	国网辽宁省电力有限公司沈阳供电公司	以实现“电力物联网”为导向的高压电缆网架管理模式的创新与实践
23	国网辽宁省电力有限公司沈阳供电公司	基于“四元一体”的配电网大数据精益化管理体系探索与实践
24	沈阳中航机电三洋制冷设备有限公司	制冷企业基于全价值链的工效管理体系构建
25	国网辽宁省电力有限公司大连供电公司	基于智能物联技术的地区新能源拓展应用
26	辽宁港口集团有限公司	打造自主创新整合平台，加速融入招商局财务系统“高速公路”
27	东风汽车有限公司东风日产大连分公司	车体焊接零不良保证体系的建立和实施
28	大连市烟草专卖局	加快构建“互联网+政务服务”体系 推动“放管服”改革转型升级
29	中车大连电力牵引研发中心有限公司	精益模拟线模式在项目管理的应用实践
30	大连冰山慧谷发展有限公司	服务型企业能源的精细化管理
31	国网辽宁省电力有限公司大连供电公司	基于“设备主人制”的变电管理体系构建与实施
32	大连公交客运集团有限公司	模范劳动关系和谐企业的创新实践
33	中车大连机车车辆有限公司	基于“复兴号”动车组的售后服务体系升级再造实践
34	大连港散杂货码头公司	铁矿石及混矿作业分流程成本管理
35	大连斯频德环境设备有限公司	提高生产职场运营能力的管理数字化考评机制
36	松下压缩机（大连）有限公司	基于设备中期的等级制精益管理
37	国网辽宁省电力有限公司大连供电公司	以节能减排为目标的海岸岸电管理实践
38	国网辽宁省电力有限公司大连供电公司信息通信分公司	面向城市能源互联网的业务和数据双主链交互管理
39	辽宁港口集团有限公司	跨区域指挥、多港口协同的智能物流管理平台的创新实践
40	松下制冷（大连）有限公司	市场开发战略助推企业经营突破
41	大连达利凯普科技有限公司	以智能化改造与精益管理相结合的企业赋能升级
42	大连港股份有限公司	港口企业以提升竞争力为目标的大型深水泊位夜航常态化研究与实现
43	盘起工业（大连）有限公司	作业成本核算法在盘起工业的创新与应用
44	中车大连机车研究所有限公司	基于信息化系统的集采物流一体化平台建设
45	大连理工现代工程检测有限公司	数字经济时代创新阿米巴经营模式在技术服务业中的应用

46	辽宁港口集团有限公司	大型集团企业战略管理创新
47	国网辽宁省电力有限公司鞍山供电公司	供电企业基于数据驱动的“两层三级”对标管理
48	国网辽宁省电力有限公司鞍山供电公司	供电企业配网自动化工程精益化管理创新
49	国网辽宁省电力有限公司鞍山供电公司	供电企业基于“互联网+”的计量资产精益化管理体系建设与实践
50	国网辽宁省电力有限公司鞍山供电公司	供电企业以激发青年员工活力为目标的柔性团队体系建设
51	抚顺齐隆化工有限公司	基于精益生产的现场管理体系构建与实施
52	抚顺罕王傲牛矿业股份有限公司	民营铁矿山以充填系统为依托的高效采矿管理
53	国石油天然气股份有限公司抚顺石化分公司矿区服务事业部	基于单车核算模式下绩效管理的推进与实施
54	中国石油天然气股份有限公司抚顺石化分公司消防支队	新时代安全生产应急救援队伍管理体系的构建与实施
55	中国石油天然气股份有限公司抚顺石化分公司乙烯化工厂	循环水运行系统全面管理的体系构建
56	中国石油天然气股份有限公司抚顺石化分公司腈纶化工厂	“贴近量化”安全管理的构建与实施
57	中国石油天然气股份有限公司抚顺石化分公司洗涤剂化工厂	以助推企业高质量发展为目标的五查五促管理机制的构建与实施
58	中国石油天然气股份有限公司抚顺石化分公司腈纶化工厂	炼化企业基于环保目标精准控制的创新管理与实践
59	中国石油天然气股份有限公司抚顺石化分公司	基于物资仓储管理的新型仓储模式的建立
60	国石油天然气股份有限公司抚顺石化分公司矿区服务事业部	公司机关“五星级”后勤服务管理体系的创建与实施
61	中国石油天然气股份有限公司抚顺石化分公司	实施分级分类管理体系 助推企业高质量发展
62	中国石油天然气股份有限公司抚顺石化分公司	炼化企业招标采购机构“四化”管理模型的构建与实施
63	国网辽宁省电力有限公司抚顺供电公司	构建以内生动力为核心的多维绩效管理体系
64	国网辽宁省电力有限公司抚顺供电公司	以绿色施工为主线的输变电工程管理实践
65	抚顺矿业集团有限责任公司西露天矿	以工艺改进创新为核心的企业减排增效管理实践
66	抚顺矿业集团有限责任公司老虎台矿	技术创新变废为宝，循环共享，推进可持续发展
67	抚顺矿业集团有限责任公司东露天矿	以实现“提质增效”为目标的精细化管理
68	抚顺矿业集团有限责任公司运输部	大型机械化设备在地方铁路的应用
69	抚顺矿业中机热电有限责任公司	以连排废水100%回收为目标的节能减排管理
70	中国有色集团抚顺红透山矿业有限公司	实施精细化管理，促进降本增效
71	中国有色集团抚顺红透山矿业有限公司	矿山企业基建项目造价控制管理
72	辽宁抚矿供电有限责任公司	完善质量管理体系 增强企业持续发展动力
73	抚顺矿业集团有限责任公司暖气厂	城市集中供热管理项目的构建
74	抚顺中煤建设（集团）有限责任公司	建筑施工企业以精细化管理理念引领的施工成本管理
75	中国有色集团抚顺红透山矿业有限公司行政管理处	精细管理、灵活用工在后勤服务单位的应用

76	国网辽宁省电力有限公司本溪供电公司	服务地方经济履行央企职责的“有为本电”体系建设创新与实践
77	国网辽宁省电力有限公司本溪供电公司	基于“监督的监督”定位下的四维一体化廉洁风险防控体系建设
78	国网辽宁省电力有限公司本溪供电公司	基于全流程优化的供电可靠性提升管理
79	国网辽宁省电力有限公司丹东供电公司	创建资源融合的智能变电站二次设备调试管理体系
80	东港市弘宇燃料有限公司	构建县区清洁能源经营企业精益管理体系
81	国网辽宁省电力有限公司丹东供电公司	县级供电企业营销管控体系创建
82	国网辽宁省电力有限公司丹东供电公司	基于大数据技术的供电企业异常台区故障定位管理体系建设
83	丹东市机关事务服务中心	事业单位人力资源管理体系的创建与实施
84	国网辽宁省电力有限公司技能培训中心	以提升教育培训质效为目标的数字化校园管理
85	国网辽宁省电力有限公司锦州供电公司	基于城区网架结构入地化配网专业电缆精益化运维管理
86	国网辽宁省电力有限公司锦州供电公司	面向电力物联网的“业数融合”管理应用体系建设
87	国网辽宁省电力有限公司锦州供电公司	实施“四维同步改革”打造新型干部员工队伍
88	国网辽宁省电力有限公司营口供电公司	电力企业的一本机制框架设计的财务精益化管理
89	国网辽宁省电力有限公司营口供电公司	构建电网集团企业经营平台实体化运营的预算管理体系
90	鞍钢钢结构有限公司	钢结构数字化工厂智云平台建设
91	国网辽宁省电力有限公司营口供电公司	基于“泛在电力物联网”平台的智能化配电网管理体系的创建
92	国网辽宁省电力有限公司营口供电公司	地市供电企业以“管家式”服务为目标的业扩报装管理
93	阜新蒙古族自治县新尚实业有限公司	企业精益管理体系构建与实施
94	阜新天合环保建筑材料厂	管理创新促进企业绿色可以持续发展
95	阜新宏顺机械有限公司	企业薪酬、培训、晋升等激励机制的优化设计与实施应用
96	辽宁排山楼黄金矿业有限责任公司	矿山企业资源整合的创新实践
97	国网辽宁省电力有限公司阜新供电公司	地市供电企业人才培养“链条式”管理
98	国网辽宁省电力有限公司阜新供电公司	构建以客户需求为目标的供电营销服务管理体系
99	彰武联信金莹铸造材料有限公司	基于技术创新带动企业发展的体系建设
100	国网辽宁省电力有限公司辽阳供电公司	以“智能化”为核心的生命体班组建设与创新
101	国网辽宁省电力有限公司辽阳供电公司	基于重点工程协调与项目实施为目标的优化流程管理
102	辽宁铁法能源有限责任公司	煤炭企业“瘦身健体、提质增效”供给侧改的管理与实践
103	铁法煤业（集团）有限责任公司晓南矿	超长综采工作的管理在煤炭企业的发展与实践
104	国网辽宁省电力有限公司铁岭供电公司	卓越电力企业一体化创新管理体系的构建
105	国网辽宁省电力有限公司铁岭供电公司	以建设互联、一流现代化配电网为目标的电网规划管理
106	国网辽宁省电力有限公司铁岭供电公司	以“业务集约、管理延伸、协同运作”为目标的调度管理体系构建与实施
107	凌源钢铁集团有限责任公司	钢铁企业铁路运输物流智能管理的建设与实施

108	凌源钢铁集团有限责任公司	人力资源标准化管理
109	国网辽宁省电力有限公司朝阳供电公司	基于能源物联网建设的县级供电企业智能运营管理实践
110	国网辽宁省电力有限公司朝阳供电公司	就地化继电保护运维主站管理
111	国网辽宁省电力有限公司朝阳供电公司	基于细化对标考核的大督察督办管理体系建设
112	国网辽宁省电力有限公司盘锦供电公司	以提升增效为目标的供电企业精益管理实践
113	国网辽宁省电力有限公司盘锦供电公司	创新“一体化”法律风险管控机制
114	国网辽宁省电力有限公司盘锦供电公司	以提升“获得电力”服务水平为目标的全新业扩体系建设
115	渤海船舶重工有限责任公司	针对性维修策略在船舶建造企业设备管理中的应用
116	渤海造船厂集团有限公司	大型军工企业立足于防范的国家安全工作管理
117	国网辽宁省电力有限公司葫芦岛供电公司	供电公司能源互联网企业建设的评价体系创新与实践
118	国网辽宁省电力有限公司葫芦岛供电公司	基于预约机制与即时审批的资金管理创新与实践
119	渤海造船厂集团有限公司	采用创新规划、精细管理的方法推进军工企业ERP系统的实施
120	渤海造船厂集团有限公司	以职工创新创效为核心的工会群众经济技术创新工作管理实践
121	国网辽宁省电力有限公司葫芦岛供电公司	基于智能电表非计量功能的营销管理创新实践
122	国网辽宁省电力有限公司葫芦岛供电公司	智能联动绩效考核在绩效管理中的应用
123	鞍钢股份鲅鱼圈钢铁分公司	打造“T”字型一专多能人才队伍
124	鞍钢集团矿业有限公司	大型铁矿山以增活力提效率为核心的薪酬分配机制改革实施
125	鞍钢集团有限公司审计中心	推进“五维一体”审计转型 助力鞍钢集团高质量发展
126	鞍钢集团矿业有限公司	以构建“1+4”市场化管控模式为核心的国有企业改革实践
127	鞍钢集团人力资源服务有限公司	传统钢铁企业职称评审信息化管理模型的构建与实施
128	鞍钢集团矿业有限公司	大型冶金矿山企业集群式生产水平衡管理模式的探索与实践
129	鞍钢集团矿业有限公司	大型国有矿业企业设备资产全过程价值管理创新与实践
130	本钢集团有限公司	以电子招标平台为依托的集中招标采购管理体系的探索与构建
131	本钢集团有限公司	以运营管理为平台，构建“责权利”一体化管理体系的创新与实践
132	国网辽宁省电力有限公司	以促进清洁能源消纳和节能减排为目标的电力市场交易体系构建与实践
133	国网辽宁省电力有限公司	基于“先签后建”模式的工程前期工作管理
134	国网辽宁省电力有限公司	国有企业党建与生产经营深度融合的创新与实践
135	国网辽宁省电力有限公司	基于共享价值的供电企业品牌管理创新实践
136	国网辽宁省电力有限公司	以“五创”为核心的省级电网高质量发展提升模式
137	国网辽宁省电力有限公司	以打造“三省、三零”服务模式为目标的优化电力营商环境创新与实践

138	国网辽宁省电力有限公司	以提升业务协同数据共享水平为目标的全域数据整合管理与实践
139	国网辽宁省电力有限公司	面向国家能源安全新战略的新型大电网运行管控体系构建
140	国网辽宁省电力有限公司	以安全生产风险管控平台为核心的全过程安全监察管理
141	国网辽宁省电力有限公司	基于价值创造的有效资产智慧管控
142	中国石油辽河油田公司曙光采油厂	“戴明环”控制体系在污水处理工程中的延伸
143	中国石油辽河油田公司兴隆台采油厂	以降本增效为核心的管理模式实践
144	中国石油辽河油田公司欢喜岭采油厂	实现蒸汽驱后期油气比大幅提升的创新管理实践
145	中国石油辽河油田公司欢喜岭采油厂	以提高“三率”为目标的精细开发管理
146	中国石油辽河油田公司高升采油厂	采油企业以全方位提质增效为目标的管理升级实践
147	中国石油辽河油田公司茨榆坨采油厂	以实现数字化智能油田助推企业管理提质升级
148	中国石油辽河油田公司锦州采油厂	创新“两高一低”管理模式推进油田企业绿色矿山建设
149	中国石油辽河油田公司锦州采油厂	集油系统优化设计与实践
150	中国石油辽河油田公司金海采油厂	完整性管理与质量管理相融合助力管道管理提质增效
151	中国石油辽河油田公司勘探开发研究院	油田企业水质分析工作的精细化管理实践
152	中国石油辽河油田公司勘探开发研究院	油田公司以提高井位部署成效为目标的科研项目管理
153	中国石油辽河油田公司规划计划部	油气田企业产能投资管控机制创新与实践
154	中国石油辽河油田公司气集输公司	预算精细化管理方法在油气储运企业的研究应用
155	辽河石油勘探局有限公司物资分公司	物资仓储精细化智能管理模型创新
156	中国石油辽河油田分公司	油气田企业员工人事档案规范化、标准化创新管理与实践